

Certificat exécutif en prospective opérationnelle

Une initiative de l'Institut Destrée,
le Wallonia Policy Lab



LES FORMATRICES ET FORMATEURS

Béatrice Alié est économiste et financier (Solvay Business School) et dispose d'un MBA en Management stratégique et Intelligence économique de l'École de Guerre économique (ESLSCA Business School Paris). Béatrice est responsable de l'Intelligence économique à la SOGEPA (Société wallonne de Gestion et de Participations), instrument public qui intervient financièrement pour le Gouvernement wallon et accompagne les initiatives de redéploiement des entreprises en Wallonie. Formée à la prospective chez Futuribles, elle est également professeure invitée à l'Université de Lille 1 et à l'École supérieure polytechnique de Dakar.

Philippe Destatte est directeur général de l'Institut Destrée. Formé à la prospective en France et aux États-Unis, notamment à l'Université de Houston, il enseigne cette discipline depuis 2004 en master professionnel d'Économie aux universités de Paris-Diderot et de Reims Champagne-Ardenne où il anime un séminaire sur la prospective appliquée aux transitions vers le développement durable. Outre la Commission et le Parlement européens, il est également intervenu comme expert en prospective pour l'OCDE, la Banque mondiale, les Nations Unies, le Comité des Régions et de nombreux gouvernements et organisations.

Pierre-Jean Lorens est diplômé de l'Institut d'Études politiques de Lyon et titulaire d'un DESS en Aménagement, urbanisme et développement local à Sciences Po Paris. Directeur du Développement durable, de la prospective et de l'évaluation au Conseil régional du Nord-Pas de Calais pendant plus de vingt ans, il a piloté de nombreux exercices de prospective territoriale, a enseigné à Sciences Po Lille et à l'Inet de Strasbourg. Ce praticien de la prospective territoriale, aujourd'hui directeur adjoint de l'Agence Hauts-de-France 2020-2040, connaît bien les dispositifs français et wallons. Il est membre du Collège de Prospective de Wallonie.

Fabien Moustard allie deux masters, l'un en Sciences naturelles à Paris 6, et le second en Sciences sociales et politiques à l'UCLouvain. Il a développé ses compétences en prospective dans la chaire Molitor ainsi que dans le Certificat UMONS-Institut Destrée à Charleroi en y introduisant la question de la complexité. Chercheur associé à la Cellule indépendante de Prospective à l'Institut Destrée depuis 2018, il a accompagné plusieurs travaux pour les pouvoirs publics. En thèse de doctorat à l'University College London en sociologie-anthropologie, il est l'auteur de *Nos liens au monde : penser la complexité* (2020).

Giuseppe Pagano est docteur en Science économique appliquée. Il est professeur ordinaire à l'Université de Mons, chef du Service de Finances publiques et fiscalité. Il enseigne, notamment, les finances publiques, le fédéralisme financier et la politique économique. Il a été doyen de la Faculté Warocqué d'Économie et gestion, et vice-recteur en charge du Développement institutionnel et régional. Il a établi, à la demande du ministre-président de la Wallonie, la stratégie régionale des programmes opérationnels FEDER et FSE pour la programmation 2014-2020. Il a publié plusieurs ouvrages dont un sur l'économiste Keynes.

Didier Paquot est diplômé de la Faculté d'Économie de l'Université de Liège. Expert en développement local et régional, il dispose d'une solide expérience dans les instruments et dispositifs de recherche, d'innovation et d'industrialisation qu'il a analysés et développés tant comme administrateur à la DG Économie de la Commission européenne, que comme *senior* ou *chief economist* dans le secteur privé (Mc Graw/Hill, Fortis) et à l'Union wallonne des Entreprises. Membre du Collège régional de Prospective de l'Institut Destrée, il est chercheur associé au Wallonia Policy Lab.

Jacques Pèlerin, capitaine d'entreprise, est un stratège industriel. Son parcours de gestionnaire l'a mené dans toutes les dimensions de l'industrie jusqu'à la fonction de Country Manager pour la Wallonie chez Arcelor-Mittal. Ingénieur (ULiège), docteur en Sciences appliquées (Université des Sciences et des Techniques de Lille) et diplômé en gestion (UCLouvain), Jacques a présidé l'Union wallonne des Entreprises de Liège et est président du Comité exécutif du GRE Liège, professeur invité à HEC-École de gestion de l'Université de Liège et membre de l'Académie royale de Belgique (Classe Technologie et société).

Pascale Van Doren est ingénieure agronome et diplômée de la Louvain School of Management. Responsable de la Cellule indépendante de Prospective régionale de l'Institut Destrée et du Wallonia Policy Lab, Pascale a été en première ligne sur de nombreux travaux de prospective comme la Vision 2020 de la Grande Région, la Mission Prospective Wallonie 21, Wallonie 2020, la Prospective des politiques d'entreprises en Wallonie, Odyssée 2068 de l'UWE. Elle a également piloté de nombreux chantiers de recherche, de prospective régionale, territoriale ou organisationnelle aux niveaux européen ou international.

CONTEXTE ET OBJECTIFS

Fort de ses expériences d'organisation du certificat en *Strategic Foresight* (Prospective stratégique) à Bruxelles avec l'Université de Houston, de 2011 à 2015, puis à Charleroi avec l'Université de Mons en 2017 et 2018, l'Institut Destrée a décidé de lancer un certificat exécutif en prospective opérationnelle dans ses locaux namurois dès septembre 2020.

Fondamentalement tourné vers la pratique de terrain, ce certificat sera organisé dans la capitale de la Wallonie avec l'intention d'être directement en phase avec les besoins opérationnels des acteurs qui souhaitent contribuer concrètement et efficacement à la transformation de leur organisation, de leur territoire ou de leur région. Le certificat, coordonné par Philippe Destatte et Pascale Van Doren, articulera les écoles latines et anglo-saxonnes de la prospective et du *foresight* dans une réelle volonté d'innovation et de convergence européennes. Cette formation veut considérer la prospective comme une technique de transformation des trajectoires, pour en faire un instrument stratégique efficace de réponse aux enjeux de long terme et permettre d'atteindre des visions de l'avenir construites par l'intelligence collective.

Les objectifs généraux du certificat sont les suivants :

- se familiariser avec la prospective et apprendre à l'utiliser de manière efficace dans les organisations, les entreprises et les territoires ;
- comprendre le processus de la prospective et savoir choisir et utiliser les différentes méthodes qu'elle mobilise ;
- découvrir les acteurs de la prospective régionale, nationale, européenne et mondiale, ainsi que les différentes pratiques qui les caractérisent.

De manière plus spécifique, les participants seront capables :

- d'utiliser l'approche prospective pour éclairer les grands enjeux de société ou liés au développement de leur organisation ;
- de décoder les tendances et identifier les signaux faibles, générateurs de ruptures ou indicateurs des transformations en cours des systèmes et des acteurs qui les animent ;
- de conduire ou de commanditer un exercice de prospective opérationnelle.

Le contenu

Le certificat comprend dix modules formant un ensemble de 110 heures de formation réparties comme suit :

M1. Initiation générale à l'attitude anticipatrice et à la prospective opérationnelle

(10 heures) avec Philippe Destatte et Fabien Moustard

M2. Veille prospective et intelligence économique

(10 heures) avec Béatrice Alié

M3. Transitions vers le développement durable

(10 heures) avec Philippe Destatte

M4. Prévisions et modèles budgétaires

(10 heures) avec Giuseppe Pagano

M5. Transformer son organisation / son entreprise

(10 heures) avec Pascale Van Doren et Philippe Destatte

M6. Redéploiement industriel

(10 heures) avec Didier Paquot

M7. Prospective dans les territoires

(10 heures) avec Philippe Destatte et Pierre-Jean Lorens

M8. Prospective et innovation

(10 heures) avec Pascale Van Doren

M9. Leadership, conception et pilotage de projets

(10 heures) avec Jacques Pèlerin

M10. Les différentes méthodes et le pilotage de l'exercice de clôture

(20 heures) avec Philippe Destatte et Pascale Van Doren

Le certificat a été conçu dans la logique de l'opérationnalité. Il est construit sur une approche fondée sur la pensée créatrice consacrant un tiers du temps aux faits et données, un tiers à l'interaction délibérative sous forme notamment d'exercices, un tiers à la reconceptualisation collective pour tirer les leçons des travaux, faire progresser la pensée et l'intelligence pour passer à la pratique quotidienne. Des acteurs de terrain interviendront ponctuellement pour faire part de leurs expériences et témoigner d'exercices passés.

A QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION ?

Le public concerné est constitué de femmes et d'hommes chefs d'entreprises, cadres des services publics, responsables ou animateurs d'organisations non-gouvernementales, chercheurs ou d'étudiants qui souhaitent développer leurs capacités prospectives et stratégiques ainsi que leur compréhension de nouveaux outils interdisciplinaires et systémiques de gouvernance publique ou privée.

CERTIFICATION

La participation à l'ensemble des cours et la réalisation du travail final débouchent sur un certificat exécutif délivré par l'Institut Destrée.

Chaque module peut également être choisi indépendamment et faire l'objet d'une attestation de formation. Le module généraliste M1 constitue toutefois normalement un prérequis pour aborder les autres modules.

HORAIRE ET LIEU

Les cours du Certificat exécutif auront lieu tous les lundis, de 13 à 18 heures dans les locaux de l'Institut Destrée, 24 rue Saint-Nicolas 5000 Namur à partir du 28 septembre 2020. En cas de risque sanitaire lié à l'évolution du Covid-19, la formation pourra évoluer partiellement ou totalement dans un mode virtuel dynamique avec des outils adéquats.

DROIT D'INSCRIPTION

Les frais d'inscription au Certificat exécutif en prospective opérationnelle s'élèvent à 950 euros.

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTION

Sur le site de l'Institut Destrée : www.institut-destree.eu
Email : vandoren.pascale@institut-destree.eu