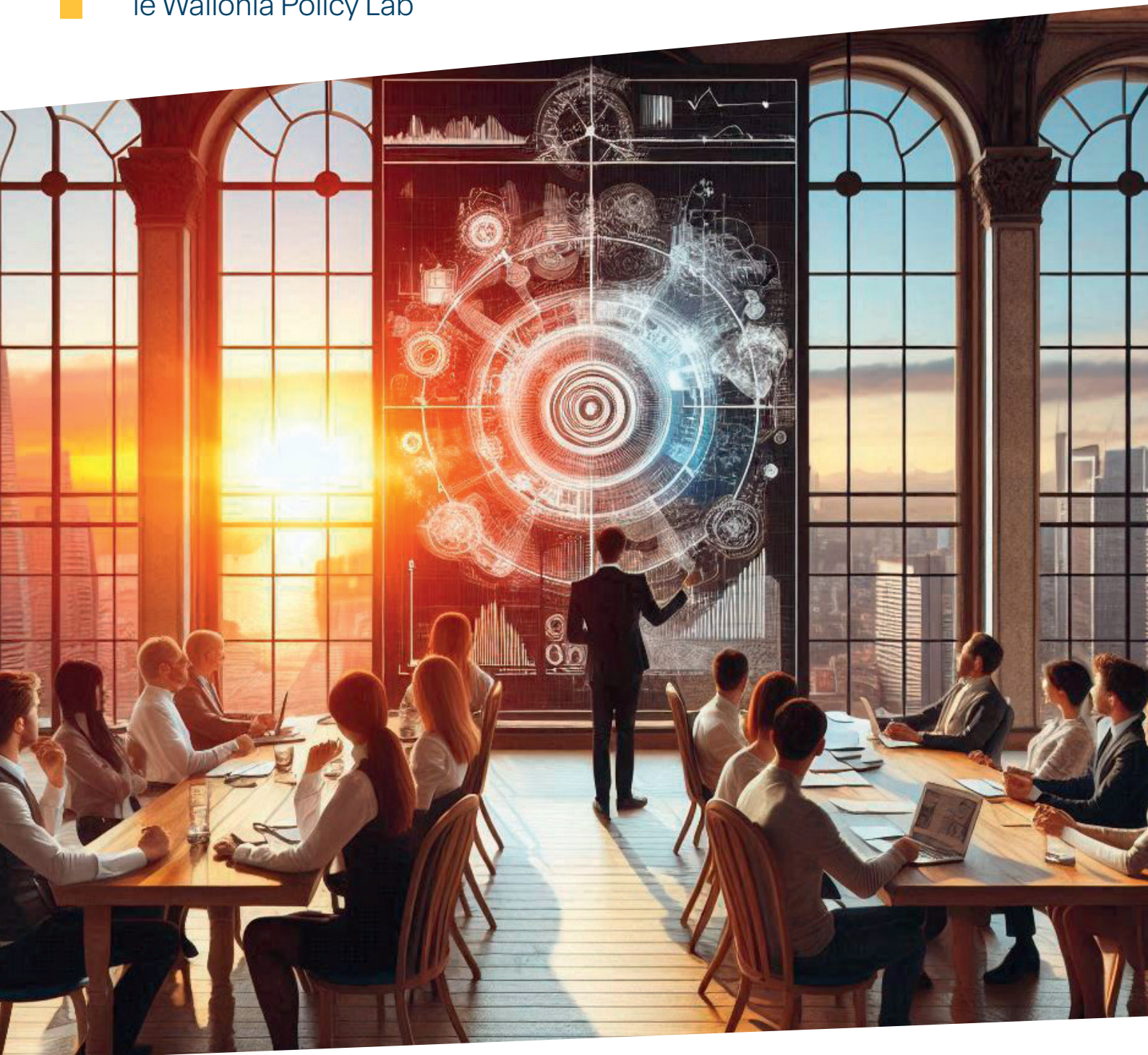


Certificat exécutif en prospective opérationnelle 2024-2025

Une initiative de l'Institut Destrée,
le Wallonia Policy Lab



Le contexte et les objectifs

Le programme de formation mis en place par l'Institut Destrée se veut concret et opérationnel : l'enjeu est de permettre aux participantes et participants de comprendre comment elles et ils peuvent mettre la prospective au service de leurs activités et de leur métier au quotidien. La prospective est conçue comme un processus d'innovation et de transformation stratégique, fondé sur la systémique et le long terme, destiné à mettre en œuvre dès le présent des actions concrètes et opérationnelles.

Ce certificat exécutif envisage la prospective, tant sous ses aspects théoriques que pratiques, dans les contextes aussi divers que peuvent l'être l'entreprise privée, l'organisme public ou l'entité territoriale aussi bien la commune, l'instrument supra-communal que la région.

Le programme 2024-2025 explore d'abord les notions et méthodes de la prospective au sens strict, en articulant, comme le préconise la Commission européenne, l'école latine de la prospective et l'école anglo-saxonne du *foresight*. Ensuite, il parcourt des thématiques liées à des enjeux de première importance pour l'évolution de la société. Enfin, il permet aux participantes et participants d'activer leurs connaissances au travers d'un grand exercice pratique de prospective qui se déroule tout au long du programme.

Le certificat est piloté par l'équipe de l'Institut Destrée et s'appuie sur des intervenantes et des intervenants extérieurs qui partagent leur savoir et leurs expériences.

Les objectifs généraux du certificat exécutif sont les suivants :

- se familiariser avec la prospective comme processus d'innovation et apprendre à l'utiliser de manière efficace dans les organisations, les entreprises et les territoires ;
- découvrir les acteurs de la prospective régionale, nationale, européenne et mondiale, ainsi que les différentes pratiques qui les caractérisent ;
- comprendre la dynamique de la prospective et savoir choisir et utiliser les différentes méthodes qu'elle mobilise.

De manière plus spécifique, les participantes et participants seront capables :

- d'utiliser l'approche prospective pour éclairer les grands enjeux de société comme ceux liés au développement de leur organisation ;
- de décoder les tendances et identifier les signaux faibles, générateurs de ruptures ou indicateurs des transformations qui sont en cours dans les systèmes qui les animent ;
- de conduire ou de commanditer un exercice de prospective opérationnelle.

Deux formules

Le certificat exécutif se présente selon deux formules au choix :

- un format hebdomadaire, comprenant une séance chaque semaine, hors vacances scolaires, de novembre 2024 à juin 2025, le lundi après-midi, et un travail de groupe réalisé en séance ;
- un format séminaire, comprenant l'ensemble des sessions en groupe concentrées sur une semaine, au mois de février 2025, suivi d'un travail final à réaliser en binôme avant juin 2025.

Le format hebdomadaire

Les séances se tiennent le lundi après-midi, de 13h30 à 17h30, dans les locaux de l'Institut Destrée, au 24 rue Saint-Nicolas, 5000 Namur, à courte distance du centre-ville et de la gare. Le programme commence au début du mois de novembre 2024 et se poursuit jusqu'à la mi-juin 2025, excepté durant les vacances scolaires.

Le programme comprend 28 modules formant un ensemble de 112 heures, dont 32 heures de séminaire d'application des méthodes comprenant un grand exercice pratique. Ces modules de formation sont répartis comme suit :

M#. La compréhension et les approches générales de la prospective opérationnelle

M#. Les enjeux et les champs d'application de la prospective

M#. Les méthodes et l'exercice pratique de prospective opérationnelle

M#. Les analyses de cas

M1. Initiation générale à l'anticipation et à la prospective opérationnelle

(4 heures) avec Philippe Destatte

M2. Introduction aux méthodes de scénarios et de bifurcations

(4 heures) avec Philippe Destatte

M3. Modélisation des systèmes complexes

(4 heures) avec Frédéric Epicum

M4. Méthodes de cartographie et jeux d'acteurs

(4 heures) avec Coline Generet

M5. Méthodes de veille et monitoring des sources documentaires

(4 heures) avec Claire Gruslin

M6. Prospective, imagination et science-fiction

(4 heures) avec Thomas Deridder

M7 à M14. Méthodes et exercice pratique de prospective opérationnelle

(4 heures X 8) avec Thomas Deridder et Philippe Destatte

M15. Prospective métiers et compétences

(4 heures) avec Adélie Fadeux

M16. Prospective et innovation dans l'industrie

(4 heures) avec Agnès Flemal et Florence Hennart

M17. Leadership et prospective publique

(4 heures) avec Sylvie Marique

M18. Prospective et « gouvernance publique »

(4 heures) avec Thomas Deridder

M19. L'avenir des finances publiques

(4 heures) avec Patrick Bisciari

M20. Transformer son entreprise, son organisation

(4 heures) avec Kaat Exterbille

M21. Avenir et cohésion sociale

(4 heures) avec Christine Ruyters

M22. Les futurs de la santé

(4 heures) avec Lore Poncin

M23. Le numérique, terrain de jeu de la prospective

(4 heures) avec Pascal Poty

M24. Aménagement et développement des territoires

(4 heures) avec Christian Bastin

M25. Stratégies pour nourrir le monde de demain

(4 heures) avec Patrick Dupriez

M26. Transition énergétique: enjeux, contraintes et scénarios

(4 heures) avec Bernadette Mérenne-Schoumaker

M27. Odyssée 2068: un avenir pour la Wallonie

(4 heures) avec Philippe Destatte

M28. La Mission Prospective Wallonie 22

(4 heures) avec Coline Generet

I Le format séminaire

Les sessions se tiennent la semaine du lundi 3 au vendredi 7 février 2025, de 9h00 à 18h00. Elles auront toutes lieu dans les locaux de l'Institut Destrée, au 24 rue Saint-Nicolas, 5000 Namur, à courte distance du centre-ville et de la gare.

Le programme comprend un ensemble de 30 heures de formation. Dans les trois mois suivant la formation, un travail final en binôme est à réaliser par les participants, avec un suivi à distance ou en présentiel par l'équipe encadrante.

Les formatrices et formateurs

Christian Bastin est économiste. Il a consacré l'essentiel de sa carrière professionnelle au Service public de Wallonie, où il a assumé la responsabilité de la direction de l'Aménagement régional au sein du Département de l'Aménagement du territoire. Dans ce cadre, il a participé aux différentes initiatives de planification territoriale stratégique menées en Wallonie (PRAT, SDER, SDT), en ce compris aux exercices de prospective associés, et à la gestion des plans de secteur sur l'ensemble du territoire wallon. Il est certifié en Prospective opérationnelle et chercheur associé à l'Institut Destrée.

Patrick Bisciari est économiste au Département des Études de la Banque nationale de Belgique. Diplômé en Économie à l'UNamur, il y a entamé sa carrière professionnelle comme assistant. Il a ensuite rejoint le Cepess, alors centre d'études du PSC-CVP, où il s'est occupé de développement régional, de finances publiques et d'emploi. À la Banque nationale, il a notamment travaillé sur les finances publiques belges, en particulier les projections des communautés et régions. Au sein de l'équipe internationale de la Banque nationale depuis 2016, il coordonne le suivi de l'économie européenne et représente la Banque au Comité de politique économique auprès de l'UE. Plus récemment, il a publié des articles sur la convergence entre les pays et les régions d'Europe, Bruxelles et les autres métropoles européennes et une analyse comparative avec la Wallonie.

Thomas Deridder est directeur général de l'Institut Destrée et avocat spécialiste dans les matières du droit public et administratif, en particulier des marchés publics. Diplômé en Droit et en Sciences politiques de l'UCLouvain, il est certifié en prospective opérationnelle de l'Institut Destrée. Il dispose notamment d'une expérience dans la participation citoyenne et met au centre de son attention l'innovation en matière de gouvernance, tant au sein des groupes dont il fait partie que de la société dans son ensemble.

Philippe Destatte est président de l'Institut Destrée et CEO de PRO-TE-IN srl. Formé à la prospective en France et aux États-Unis, notamment à l'Université de Houston, il enseigne cette discipline depuis 2004 en master professionnel d'Économie aux universités de Paris-Diderot et de Reims Champagne-Ardenne, où il anime un séminaire sur la prospective appliquée aux transitions vers le développement durable. Il accompagne depuis 2022 la DG Recherche de la Commission européenne dans le cadre d'*Horizon Europe Policy Support Facility* sur la prospective (*foresight*) dans la Recherche et l'Innovation.

Patrick Dupriez est ingénieur agronome des eaux et forêts. Après avoir travaillé dans le domaine de la recherche-action avec des organisations paysannes africaines puis comme directeur de Classes de Forêts, dans l'éducation permanente et la formation d'adultes, il a mené une carrière politique active, exerçant les fonctions d'échevin, de député wallon, la présidence du Parlement de Wallonie et enfin celle du parti Écolo. Consultant indépendant, il accompagne des dynamiques associatives sur le terrain social, co-préside Étopia, le Centre de recherche et d'animation en écologie politique, et préside le Conseil fédéral du Développement durable.

Frédéric Erpicum est psychosociologue des organisations et spécialisé dans le management de projets collaboratifs d'innovation de rupture, notamment dans le cadre des pôles de compétitivité. En 25 ans de carrière à l'ULiège, comme consultant et au sein d'agences wallonnes en soutien aux entreprises et à l'innovation, il est resté au plus près de sa pratique du changement et du faire ensemble. Plus récemment, il a rejoint l'équipe SWITCH, anticipation de l'arrêt total ou partiel de la centrale nucléaire de Tihange. Il est membre du bureau exécutif du Réseau Intelligence de la Complexité fondé par Edgar Morin et Jean-Louis Le Moigne.

Kaat Exterbille est directrice générale en prospective stratégique du bureau de conseil *Kate Thomas & Kley, Future Management*. Elle dispose également d'une solide expérience en management de crise et a travaillé pour des entreprises de renom (Heidelberg Group, CBR, PWC, etc.). Diplômée de la Vlerick Business School, elle dispose d'une formation internationale en prospective acquise successivement aux Arts et Métiers ParisTech, à l'Université de Strathclyde (Glasgow) et au PREST de la Manchester Business School. Ces formations et expériences ont fait d'elle une référence en *Corporate Foresight* (prospective d'entreprise).

Adélie Fadeux est responsable du Service Veille et Prospective du Forem. Formée à la prospective à l'UCLouvain en 2018, elle exerce cette spécialité depuis plus de six ans tant dans des domaines relatifs au marché du travail que dans ceux de la numérisation. Diplômée en droit social, elle a d'abord exercé en tant qu'avocate avant de rejoindre le service public et de s'investir dans les analyses et le pilotage de projets stratégiques. Elle est également fondatrice d'une start-up IT, ce qui lui donne une expérience dans des domaines professionnels variés et complémentaires.

Agnès Flemal est entrepreneure et directrice générale de WSL, l'incubateur wallon des sciences de l'ingénieur, structure régionale d'appui aux entreprises et start up technologiques. Licenciée en radiocommunication, ingénieure civile en informatique et gestion de l'U Mons, graduée en Droit de l'Université libre de Bruxelles, elle est certifiée en prospective opérationnelle de l'Institut Destrée. Grâce à une connaissance du terrain et à une confrontation constante aux meilleurs acteurs mondiaux, WSL est devenu sous son leadership une véritable référence dans le domaine de l'innovation et de la création d'entreprises.

Coline Generet est chargée de recherche prospective au sein du Wallonia Policy Lab de l'Institut Destrée. Diplômée en Sociologie de l'ULiège, elle y a été assistante et chercheuse au Centre de Recherche et d'Interventions sociologiques (CRIS). Ayant rejoint l'Institut Destrée, elle est certifiée en prospective opérationnelle. Dans le cadre de sa fonction actuelle, elle a notamment participé à la Mission Prospective Wallonie 22.

Claire Gruslin excelle depuis plus de 35 ans dans un savant équilibre entre deux facettes distinctes. D'une part, en tant qu'associée fondatrice de «Elliptic», une société de conseil en marketing, elle s'engage activement dans le monde des affaires à guider les managers à travers un environnement particulièrement turbulent, complexe et imprévisible. D'autre part, elle occupe une place prépondérante dans le domaine académique en tant que chargée de cours à HEC-Liège et à Solvay, où elle partage sa riche expérience dans le domaine du marketing, de la transformation digitale et de l'intelligence stratégique.

Florence Hennart est diplômée en Économie de l'Université libre de Bruxelles où elle a été chargée de recherche au DULBEA. Économiste à la Direction de la Politique économique du Service public de Wallonie, elle est en charge de l'élaboration et de l'évaluation de politiques publiques, de la prospective, ainsi que du suivi, de la préparation et de la mise en œuvre des politiques européennes et de leur transposition en Région wallonne. Formée au monitoring de la *Smart Specialisation Strategies (S3)*, elle suit ces dossiers d'innovation pour la Région.

Sylvie Marique est secrétaire générale du Service public de Wallonie depuis 2015, après avoir servi comme directrice générale de la DG des Pouvoirs locaux, de l'Action sociale et de la Santé. Diplômée de la Faculté de Droit de l'ULiège, elle y a été assistante au département de Droit constitutionnel. Cette juriste dispose d'une belle expérience des différents niveaux de gouvernance: conseillère juridique à l'Union des Villes et Communes de Wallonie, conseillère à la Province de Namur, directrice générale dans une commune, avant de rejoindre la Région wallonne comme cheffe de Cabinet du ministre des Pouvoirs locaux.

Bernadette Mérenne-Schoumaker est docteure en Sciences géographiques. Elle est professeure ordinaire honoraire de l'ULiège où elle a enseigné la géographie économique et la didactique de la géographie. Ses domaines de compétences sont la localisation des activités économiques, le développement territorial et la géographie des ressources. Elle est l'auteure de plus de 410 publications dont une vingtaine de livres et une cinquantaine de chapitres de livres, deux atlas publiés par la maison d'édition *Autrement*: *l'Atlas des matières premières* (4 éditions, la dernière en 2020) et *l'Atlas des énergies mondiales* (5 éditions publiées avec B. Barré, la dernière en 2021).

Lore Poncin est responsable de la Direction de l'évaluation et de la prospective au sein de l'AVIQ. Diplômée en Droit de l'ULiège, en gestion des ressources humaines de l'ICHEC et en analyse prospective de l'UCLouvain, elle a passé ses 20 années de carrière au sein de la fonction publique wallonne. Elle dispose d'une expérience des domaines très variés et complémentaires comme conseillère juridique et cheffe de projet au Forem, responsable des RH dans différents organismes, conseillère dans différents cabinets ministériels notamment en matière d'emploi, de formation, de santé et d'action sociale.

Pascal Poty est actif dans le secteur du numérique depuis plus de 25 ans, d'abord au sein de directions générales d'opérateurs de télécommunications, puis au sein de cabinets d'études. Directeur du Pôle Prospective et Intelligence territoriale au sein de l'Agence du Numérique, il est directement associé à la mission de conseil du gouvernement de Wallonie pour l'élaboration de sa stratégie numérique. Il est professeur invité au sein des écoles d'ingénieurs de l'Institut Mines Telecom et aux universités de Lille et de Paris Ouest - Nanterre. Il est l'auteur d'un ouvrage intitulé *L'instant mobile* aux éditions EdiPro en décembre 2015.

Christine Ruyters est diplômée en Sociologie et titulaire d'un diplôme complémentaire en économie et gestion de l'ULiège. Elle est chargée de recherche à l'Institut wallon de l'évaluation, de la prospective et de la statistique (IWEPS). Ses principaux domaines de recherche portent sur la cohésion sociale, le bien-être et le progrès sociétal. Elle contribue à la conception et à l'élaboration d'indicateurs synthétiques d'accès aux droits fondamentaux et d'indicateurs complémentaires au PIB (indice de situation sociale et indice de bien-être). Elle participe activement aux recherches menées au sein du Réseau pour l'Égalité qui visent à penser l'évaluation des politiques publiques à partir des enjeux de l'action collective.

À qui s'adresse cette formation ?

Le public concerné est constitué de femmes et d'hommes responsables d'entreprises, cadres et analystes des services publics, d'organisations non gouvernementales, chercheuses ou chercheurs qui souhaitent développer leurs capacités prospectives et stratégiques ainsi que leur compréhension de nouveaux outils interdisciplinaires et systémiques de gouvernance publique ou privée.

Certification

La participation à l'ensemble des modules et la réalisation du travail de groupe en séance pour le format hebdomadaire, ainsi que la participation à l'ensemble des modules et la réalisation du travail final en binôme pour le format condensé, conduisent à l'obtention d'un certificat exécutif en prospective opérationnelle délivré par l'Institut Destrée.

Frais d'inscription

Les frais d'inscription pour chacune des deux formules du certificat exécutif en prospective opérationnelle s'élèvent à 1.600 euros. Le paiement doit être effectué sur le compte IBAN BE12 7320 4933 8392 de l'Institut Destrée, avec la mention «Certificat exécutif 2024-2025». Une facture peut être fournie sur simple demande.

Renseignements et inscriptions

Sur le site de l'Institut Destrée: www.institut-destree.eu

Par mail à Thomas Deridder: deridder.thomas@institut-destree.eu

