



Chronique de la vie économique wallonne : le regard de Didier Paquot

Directeur de recherche et Chief Economist
au Wallonia Policy Lab de l'Institut Destrée
www.institut-destree.eu/chronique-economique_didier-paquot.html

Une enthousiasmante initiative de politique industrielle

2021-42

Namur, le 20 décembre 2021.



MedTech Wallonia

Dans une précédente chronique ⁽¹⁾, nous écrivions : *"Dans l'industrie, ce n'est pas souvent dans les vieilles marmites qu'on fait les nouvelles soupes. [...] Les politiques industrielles modernes doivent accompagner les activités nouvelles qui émergent et qui se développent, entretenir un dialogue permanent avec les acteurs pour déceler les obstacles à leur développement et tenter de les réduire le plus vite possible. [...] Le futur de l'industrie wallonne repose sur les hommes et femmes entrepreneur-e-s, d'aujourd'hui et de demain"*.

Willy Borsus, Ministre wallon de l'économie et de la recherche, vient d'accorder un soutien financier à une initiative du pôle de compétitivité MecaTech ⁽²⁾ qui s'inscrit tout à fait dans la philosophie de la "nouvelle politique industrielle", basée sur la R&D et l'innovation, l'interaction entre acteurs universitaires et entrepreneurs qui travaillent à l'émergence de nouveaux domaines ou secteurs répondant aux défis sociétaux de notre temps.

Le nouvel objectif opérationnel que s'est donné le pôle MecaTech est de développer le domaine des "MedTech", MedTech pour "Medical technology", c'est-à-dire tout le domaine des instruments, appareils, machines utilisés dans le secteur médical. Avec l'apparition de

(1) « *Quelle politique industrielle pour la Wallonie ?* » https://www.institut-destree.eu/2021-01-25_chronique-economique_didier-paquot.html

(2) Le pôle MecaTech définit, sur sa page linkedin, sa mission comme suit : « Le Pôle MecaTech s'est donné comme mission de créer une dynamique industrielle, génératrice d'emplois, par le montage, la réalisation et l'animation de projets autour des entreprises, centres de recherche et universités. La priorité est donc de développer des projets collaboratifs industriels et commerciaux à dimension internationale. Les projets peuvent naître à l'initiative des entreprises ou par la force de proposition du Pôle MecaTech et de son écosystème. » C'est aussi la mission des cinq autres pôles de compétitivité : Biowin, Skywin, Greenwin, Wagralim, Logistics in Wallonie.

nouveaux matériaux, les progrès de la digitalisation et de l'intelligence artificielle, ce domaine devient stratégique pour la médecine d'aujourd'hui et de demain.

Le secteur des MedTech est, depuis quelques années, en expansion en Wallonie. Selon le communiqué de presse du pôle Mecatech ⁽³⁾, il est déjà constitué d'une centaine d'entreprises dont le chiffre d'affaires a doublé en 10 ans et où l'emploi progresse de 10% par an, pour atteindre 3.200 postes actuellement.

Ce qu'ambitionne Mecatech est de rapprocher, d'une part, les ingénieurs des entreprises "Medtech" wallonnes et, d'autre part, les praticiens médicaux au sein des hôpitaux wallons pour que leur dialogue et collaboration fassent émerger de nouveaux projets industriels.

Concrètement, vont se constituer dans les hôpitaux des cellules d'innovation réunissant ingénieurs et médecins, les seconds précisant leurs besoins que les premiers vont s'efforcer de concrétiser dans l'amélioration ou la création d'appareils et de machines. Cette collaboration étroite permettra aussi d'accélérer le processus de validation clinique des nouvelles technologies et d'insuffler un souffle d'innovation et d'entrepreneuriat dans les hôpitaux.

L'objectif à moyen terme du pôle MecaTech est ambitieux : créer un écosystème "MedTech" en Wallonie, à l'image de ce qui se développe dans le domaine de la biotechnologie, dont un des fers de lance est le pôle de compétitivité "Biowin".

Un écosystème, cela signifie de la R&D, des grandes et petites entreprises (wallonnes, belges mais aussi étrangères attirées par l'excellence et les perspectives de l'écosystème), des investisseurs nationaux mais aussi étrangers, de la main d'œuvre qualifiée pour assurer le développement des entreprises, des pouvoirs publics attentifs à faciliter l'expansion du secteur ou encore des terrains pour accueillir les entreprises.

Cet écosystème en est encore à ses prémises. Il n'y a pas encore de grandes entreprises structurantes "MedTech" en Wallonie. Mais il y a de grands hôpitaux, très à la pointe des derniers développements médicaux, qui peuvent servir de levier pour l'accélération de la croissance, déjà rapide, des entreprises existantes.

Très sagement, la charrue n'est pas mise avant les bœufs. Comme le recommandent les économistes-évaluateurs des politiques publiques, le projet va démarrer par une phase-pilote, dans laquelle une cellule d'innovation sera développée dans trois hôpitaux : les CHU de Liège et de Charleroi, ainsi que dans un hôpital du Brabant wallon. Si la dynamique prend, elle sera étendue aux autres réseaux hospitaliers wallons.

Phase-pilote ne signifie pas attentisme. Peuvent déjà être embarqués dans le projet, les autres opérateurs dont ces entreprises auront besoin au cours de leur développement, soutiens à la R&D et à l'innovation, mobilisation des outils publics de financement à risques, attention particulière du FOREM et des centres de formation sur les besoins de talents spécifiques au secteur. S'il faut y aller progressivement pour ne pas gâcher des ressources inutilement, il faut néanmoins voir grand, avoir de l'ambition. Comme nous le rappelait un professeur d'économie il y a peu de temps : *"les demi-mesures font des problèmes au carré"*.

Christophe De Caevel, journaliste à Trends-Tendance, dans un post LinkedIn consacré à cette initiative "MedTech", écrivait : *"En rapport qualité/prix, cette petite décision à 250.000 euros est peut-être l'une des plus pertinentes prises par le Gouvernement Di Rupo"*. Nous le

(3) <https://www.polemecatech.be/fr/news/placer-la-synergie-medecin-ingenieur-au-coeur-de-linnovation/>

rejoignons. Rendons à Willy Borsus le mérite d'avoir soutenu cette initiative et au pôle Mecatech de l'avoir conçue.

Et rappelons que le même Ministre wallon de l'économie a pris aussi d'autres décisions bienvenues qui favorisent le développement industriel basé sur l'excellence scientifique, comme le doublement du financement de Welbio, un institut de recherche virtuel en biotechnologie, ou le financement de l'institut "Trail", dédié à l'Intelligence artificielle, deux instituts aux clairs objectifs de valorisation économique.

Il serait sans doute temps, avant que d'autres projets ne soient lancés, de réfléchir à intégrer ces deux initiatives sous une même cohérence de politique R&D-industrie, qui éviterait la confusion, l'émiettement et le chevauchement qui ont souvent régné dans les politiques économiques de la région.

PS : Voici venue la trêve des confiseurs, du moins pour ce qui concerne nos chroniques. Nous vous fixons rendez-vous au lundi 10 janvier. Merci de votre fidélité.

= = =