



Assemblée générale de l'Institut Destrée

Communiqué :

Un Institut Destrée agile et entrepreneurial

Namur, le 23 mai 2025

ID/PhD/2025-05-22/mm

L'Assemblée générale de l'Institut Destrée s'est déroulée ce mercredi 21 mai 2025, sous la présidence de Philippe Destatte, dans les locaux du *think and do tank* wallon, à Namur. Rappelons que l'Institut Destrée est, statutairement, un *centre de recherche scientifique, indépendant. Il conduit une recherche continue, tant rétrospective que prospective, réalise des études et mène des actions dans le domaine du développement régional. Il poursuit ses objectifs en prêtant la plus grande attention aux dimensions européennes, internationales et mondiales ainsi qu'à leurs impacts sur l'ensemble de la société*¹.

L'Assemblée a d'abord entendu Paul Delforge, directeur général f.f. présenter le rapport d'activités de l'année 2024 et du premier semestre 2025, en particulier :

- la Mission Prospective Wallonie 22 menée par le Collège régional de Prospective² ;
- le travail mené par la Plateforme d'Intelligence territoriale wallonne dans le cadre de la présidence belge de l'Union européenne en appui du SPW Territoires³, ainsi que les questions de supracommunalité et de fusions de communes⁴ ;
- les formations à la gouvernance, en évaluation des politiques et à la prospective, en particulier les deux certificats exécutifs en prospective opérationnelle 2024-2025, dans leur format hebdomadaire ou intensif⁵ ;
- le développement du Centre de Recherche & Archives de Wallonie et ses réalisations notamment pour nourrir et mettre à jour le contenu du site régional *Connaître la Wallonie* ;
- les recherches sur les inondations (volet anticipation des risques et catastrophes)⁶ ;
- le dialogue institutionnel structuré avec des intellectuels et chercheurs flamands sur l'avenir du (con)fédéralisme belge ;
- les présences internationales de l'Institut Destrée - The Destree Institute dans les domaines de la gouvernance et de la prospective (*Millennium Project*, *World Academy of Art and Science*, *Open Government Partnership*, UNESCO, ECOSOC)⁷, et surtout des réseaux de recherche et institutions européennes⁸.

¹ Statuts de l'Institut Destrée, Assemblées générales des 31 août 2022 et 12 avril 2023, *Moniteur belge*, 17 novembre 2023.

https://www.ejustice.just.fgov.be/tsv_pdf/2023/11/17/23146361.pdf

Statuts et charte de l'Institut Destrée, 12 avril 2023 : https://www.institut-destree.eu/statuts_charte.html

2 Mission Prospective Wallonie 22 > Horizon 2100 : <https://www.institut-destree.eu/mpw22.html>

3 Christian BASTIN, Coline GENERET, Thomas DERIDDER red., *Note de bonnes pratiques en matière de gestion territoriale de l'eau*, Namur, SPW, Wallonie Territoire, Ediwall, 2024.

4 Comment la supracommunalité et les fusions peuvent-elles répondre aux défis des communes à l'horizon 2030 ? <https://www.institut-destree.eu/intelliterwal.html>

5 Certificat professionnel en prospective opérationnelle : https://www.institut-destree.eu/2025-2026_certificat-prospective.html

6 Paul DELFORGE, *Les barrages de la Gileppe et de la Vesdre ont-ils mission d'empêcher les inondations ? Approche historique pour documenter le présent et entretenir la culture du risque*, dans Geneviève XHAYET (dir.), *Le Patrimoine historique, artistique et archéologique au défi des inondations*, Actes de la journée d'étude tenue à Verviers, le 19 avril 2024, Namur, 2025, coll. p. 11-26.

7 Par exemple : Philippe DESTATTE, *Human Security for All, Establishing the common good by arming wisdom*, Background paper for the session « Root Causes and Remedies for Rising Insecurity, Social Unrest, War and Violence and Global Turbulence » at the 64th Conference and General Assembly of the World Academy of Art and Science, *Blog PhD2050*, Brussels, May 16, 2024. <https://phd2050.org/2024/05/28/arming-wisdom/> -

8 Par exemple : Ph. DESTATTE, *European Values are the strength and energy that will drive the performance of our Responsible Research & Innovation*, *Blog PhD2050*, Brussels, European Economic & Social Committee, 7 April 2025. <https://phd2050.org/2025/04/10/eesc-era/>

L'Assemblée générale a ensuite discuté et approuvé le projet de **feuille de route 2025-2029** de l'Institut Destrée, destiné à interagir de manière constructive tant avec la société, les acteurs et le gouvernement de la Wallonie, pour contribuer à construire une démocratie exemplaire et un meilleur développement en Europe. L'Institut Destrée construit et mène sa propre trajectoire et essaie d'articuler ses actions avec tous les autres acteurs, publics et privés, dans l'intérêt général de la Wallonie et le bien commun.

Quatre axes stratégiques articulent ses missions :

- valoriser une recherche-développement par l'éducation, le conseil et l'action de terrain ;
- consolider les compétences des acteurs par des formations innovantes à des métiers maîtrisés ;
- contribuer à l'établissement de nouvelles relations entre les pouvoirs publics, la société civile et les entreprises ;
- assurer une présence permanente de la Wallonie sur le plan international.

Une dizaine d'actions concrètes habitent ces axes. Elles pourraient être mises en œuvre dans les cinq ans et certaines ont déjà été lancées ⁹.

Promoteur depuis plus d'une décennie d'une trajectoire budgétaire saine pour la Wallonie, la recommandant à nouveau au moment de la constitution du gouvernement ¹⁰, le président de l'Institut Destrée, Philippe Destatte, comme le trésorier de l'asbl Serge Roland, ont rappelé la nécessité de tous les acteurs de contribuer au redressement de la Wallonie et de ses finances dans un contexte d'incertitude. L'Assemblée a confirmé cette volonté tout en demandant que les efforts à accomplir soient proportionnés aux capacités de chacun et s'inscrivent dans une trajectoire pluriannuelle. Diminuer drastiquement les moyens consacrés à la recherche et à la science serait un pari perdant à moyen et long terme. Au contraire, les capacités de recherche et d'investissements des structures qui contribuent avec force à l'avenir de la Wallonie et représentent l'excellence wallonne dans leur compétence sur le plan interrégional et international devraient être préservées voire encouragées. De même que l'Europe, la Wallonie doit saisir les opportunités offertes par les désinvestissements massifs des États-Unis dans la science, la connaissance et le multilatéralisme.

Enfin, l'Assemblée a acté les démissions de Cécile Neven et Clarisse Ramakers, absorbées par des tâches importantes au service de la Wallonie, et a élu Anne-Marie Straus, Jacques Pélerin et Jean-François Husson administrateurs honoraires.

Les mandats de Bernadette Mérenne-Schoumaker (vice-présidente), André Grogard, Jean-Pol Hiernaux, Paul Piret et Serge Roland (trésorier) ont été renouvelés.

Trois nouveaux administrateurs rejoignent le conseil : Frédéric Erpicum, Michaël Van Cutsem, Pierre-François Wilmotte, renforçant les capacités de réflexion de l'Institut Destrée en analyse des systèmes complexes, en prospective et évaluation des politiques publiques, ainsi qu'en développement territorial et industriel.

Pour des clarifications à la presse concernant ce communiqué :

destatte.philippe@institut-destree.eu ou 0497 252566

www.institut-destree.eu/wa_files/institut-destree_ag_communique_2025-05-22ter.pdf



⁹ Ainsi, la dynamique *Progresser dans les outils de transformation de la Wallonie*, Parlement de Wallonie, 21 mars 2025. https://www.institut-destree.eu/2025-03-21_outils-transformation-wallonie.html

¹⁰ Ph. DESTATTE, *Finances wallonnes : il faut poursuivre et accentuer la trajectoire Hilgers...*, Blog PhD2050, Namur, 12 mai 2024 <https://phd2050.org/2024/05/12/hilgers/>