

## Bifurcations 2019 et 2024

Comment accélérer le redressement de la Wallonie ?

Congrès du 4 décembre 2018

Bourse de Namur (Palais des Congrès)



Dessin Hélène Bodart

# Bifurcations 2019 et 2024

## Comment accélérer le redressement de la Wallonie ?

En mars 2017, en plein désarroi de la société wallonne au regard de nouveaux dysfonctionnements publics, le Collège régional de Prospective de Wallonie, réuni par l'Institut Destrée et composé de membres provenant de la société civile, du monde de l'entreprise et de la sphère publique, observait que les résultats des politiques menées n'étaient pas à la hauteur de leurs espoirs et de leurs ambitions. Le Collège estimait qu'il était inutile de rechercher les responsabilités ailleurs que dans notre propre incapacité à avoir pu, jusqu'ici, mobiliser suffisamment de moyens humains et budgétaires nous permettant de déclencher une dynamique assez puissante pour concrétiser la trajectoire souhaitée. Il constatait trois carences dans le système wallon :

- notre incapacité de réduire les écarts entre les citoyens dans l'accès à l'emploi de qualité grâce à l'instauration d'une trajectoire de croissance durable,
- notre inefficacité à réformer la gestion et la gouvernance publiques, tant dans leurs processus politiques et délibératifs que dans le rôle d'acteur à donner à l'administration régionale,
- la difficulté de bâtir une solidarité wallonne forte prenant appui sur la diversité des acteurs, des citoyens, des entreprises et des territoires constituant la Wallonie<sup>1</sup>.

Dès lors, comme il l'avait fait à l'approche des élections régionales de 2014<sup>2</sup>, le Collège de Prospective en a appelé à un **Pacte sociétal** en consi-

dérant que les réponses apportées ne seront que collectives et fondées sur des méthodes simples: la gouvernance délibérative, l'engagement écosystémique et la contractualisation. Le Collège considérait donc que cette *mobilisation et cette association des acteurs autour de projets partagés concrétiseraient la forme de gouvernance dont la Wallonie a besoin pour poursuivre le redressement entamé. Porteuse de comportements nouveaux des acteurs des mondes publics, privés et associatifs, elle sera l'expression d'une culture politique du XXIe siècle et la condition d'un développement durable pour les Wallonnes et les Wallons.*

Le Collège régional de Prospective de Wallonie, et l'Institut Destrée qui en est l'initiateur et l'opérateur principal, ont observé que, par son appel à un **WalDeal**, lancé au Parlement de Wallonie le 23 mai 2018, le Ministre-Président Willy Borsus ouvrait clairement la porte à une telle contractualisation qui dépasse la majorité parlementaire et s'étend à toutes celles et tous ceux qui, en Wallonie, veulent contribuer au redéploiement de la Région et lui permettre de relever ses défis. De même, il apparaît au Collège que cet appel s'inscrit dans un temps plus long que la législature et qu'il répond également au troisième des enjeux qu'il a identifiés en 2016 dans le cadre de l'exercice prospectif **Trajectoires 2036**: *Comment les échéances électorales de 2019 et 2024, ainsi que la mise en place des nouveaux gouvernements qui en découleront, pro-*

*blement accompagnée de nouvelles avancées dans la fédéralisation de l'État, peuvent-elles constituer des bifurcations de nature à améliorer l'état de la Wallonie et le bien-être de ses citoyens ?*<sup>3</sup>

Quatre journées de séminaires ont donc été organisées de mai à octobre 2018, et une vingtaine de textes écrits en préparation du congrès qui se tiendra le 4 décembre à la Bourse de Namur sur le thème de **Bifurcations 2019 et 2024, Comment accélérer le redressement de la Wallonie ?**

Quatre tables rondes refléteront le contenu des papiers fournis par les membres du Collège, de manière transversales et répondront, au moins partiellement aux enjeux identifiés. Ces quatre tables rondes auront donc vocation à apporter des réponses concrètes à la question de savoir comment accélérer le redressement de la Wallonie. Ces tables rondes permettront un dialogue avec de grands acteurs wallons, mais aussi avec les participants au congrès notamment par un mode d'implication électronique.

1. *Wallonie: la trajectoire socio-économique, résolution*, Namur, 7 mars 2017. (publié dans *L'Echo*, 10 mars 2017). [http://www.college-prospective-wallonie.org/Wallonie\\_Trajectoire-socio-economique.htm](http://www.college-prospective-wallonie.org/Wallonie_Trajectoire-socio-economique.htm)

2. Collège régional de Prospective de Wallonie, *Principes destinés à guider et l'élaboration et la mise de la prochaine déclaration de politique régionale de Wallonie*, Namur, Institut Destrée, 27 mai 2014, [http://www.college-prospective-wallonie.org/Principes\\_DPR-2014.htm](http://www.college-prospective-wallonie.org/Principes_DPR-2014.htm)

3. Philippe DESTATTE, *Les trajectoires prospectives de la Wallonie (2016-2036)*, dans Virginie de MORIAME et Giuseppe PAGANO, *Où va la Wallonie? Actes du cycle de conférences UO-UMONS*, p. 65-87, Charleroi, Université ouverte, 2016. - Blog PhD2050, Charleroi, 25 février 2016, <https://phd2050.wordpress.com/2016/02/28/trajectoires-prospectives-de-la-wallonie-2016-2036/>

## Quatre tables rondes pour apporter des réponses :

1. en termes de **compétences** et de nouveaux **modèles économiques** où chacun(e) est en mesure de **contribuer** et contribue

Aux fragilités sociales, aux processus de précarisation des travailleurs et d'exclusion de la sphère du travail, doivent correspondre de nouveaux parcours de formation, plus souples, plus adaptés, plus robustes, pour construire des compétences plus évolutives, plus ouvertes aux nécessités de demain, sociétales et productives, dans des modèles économiques nouveaux. Ceux-ci pourraient

dépasser les divisions entre public et privé pour former des modèles hybrides, complémentaires, plus harmonieux. La fiscalité y serait considérée à la fois comme un outil de création de richesse et un levier de redistribution permettant, dans des périmètres redéfinis, de faire face aux défis critiques en matière de cohésion sociale et territoriale et de risques environnementaux.

2. en termes d'**entrepreneuriat durable et prospère, fondées sur l'innovation, ainsi que d'internationalisation, afin de générer de la**

**valeur** et ainsi permettre le **développement**

L'avenir de notre société dépend largement de notre capacité à générer de la valeur afin de faire face aux défis de notre temps et à ceux que nous devons anticiper. Or, en raison d'une culture et d'un contexte peu favorables à la prise de risque et au secteur privé, la Wallonie souffre d'un manque d'entreprises, celles qui existent sont encore trop faibles et ne disposent pas d'un tissu suffisamment robuste et de taille critique en matière de recherche-dévelop-

pement et de capacité d'innovation. Les acteurs wallons doivent s'internationaliser par priorité et se donner de réelles capacités de déploiement et d'action sur l'ensemble des continents.

### 3. en termes de **transition** pour atteindre les **Objectifs du Développement durable (ODD)** et notamment répondre aux défis **climatiques, énergétiques, de mobilité, et de ressources.**

Le mur climatique et environnemental doit être franchi. Il s'agit d'une problématique aux nombreux visages dont - le dernier rapport du GIEC du 6 octobre 2018<sup>4</sup> le confirme - il est urgent de saisir. Des solutions existent en termes d'énergie et de ressources à utiliser autrement ainsi que de biodiversité à protéger. Dans le secteur de la mobilité, des outils comme le prélèvement

intelligent à l'usage et l'utilisation des mégadonnées (*Big Data*), tout comme le report modal, permettraient de la rendre plus efficace, rapide, fluide et propre. Plus globalement, chaque pays européen s'est engagé à répondre aux 17 Objectifs de Développement durable (ODD) adoptés par l'ONU en septembre 2015 dans le cadre de l'Agenda 2030. Pour y arriver, la Wallonie devra faire preuve de créativité, de souplesse et d'endurance, et devra surtout amplifier son action.

### 4. en termes de **gouvernance collective, d'innovation démocratique et de délibération**

En Europe, en Belgique, notamment à l'initiative du Parlement de Wallonie, des expériences démocratiques novatrices sont déjà menées sur le terrain afin de rapprocher élus et citoyens, les

uns et les autres affectés par la crise de la représentation. Il s'agit, au travers d'une gouvernance délibérative, de rendre chaque partie prenante (associations, entreprises, universités et hautes écoles, administrations) plus responsable et concernée par les politiques et donc plus actives dans leur réalisation. L'heure est à la démocratie contributive et aux politiques collectives. Un soin particulier est à porter au processus d'élaboration des politiques et des budgets, à leur évaluation-analyse régulière, à leur réajustement pour qu'ils soient robustes, efficaces et pérennes.

4. *Global Warming of 1.5° c., An IPCC special report on the impacts of global warming of 1.5 °C above pre-industrial levels and related global greenhouse gas emission pathways, in the context of strengthening the global response to the threat of climate change, sustainable development, and efforts to eradicate poverty, Summary for Policymakers*, WMO-UNEP, IPCC SR1.5, October 6, 2018. [https://www.climat.be/files/4115/3900/0027/181008\\_IPCC\\_sr15\\_spm.pdf](https://www.climat.be/files/4115/3900/0027/181008_IPCC_sr15_spm.pdf)

## Programme

8h30 Café d'accueil et discussions informelles

9h00 Ouverture par **Pierre Gustin**, président du Collège régional de Prospective de Wallonie, directeur Entreprises et Institutionnels ING Wallonie

9h30 *Pourquoi et comment accélérer le redressement de la Wallonie?*  
par **Willy Borsus**, ministre-président du Gouvernement de Wallonie

10h00 *Innovative and sustainable companies as engines for the regional development*  
**Cornelia Daheim**, CEO *Futures Impact* (Cologne), President of Foresight Europe Network - Chair of the Millennium Project - Global Foresight Network, German Node

10h30 Café

10h50 **Table-ronde 1: Des réponses en termes de **compétences** et de nouveaux **modèles économiques** où chacun(e) est en mesure de **contribuer** et contribue**  
Présidence et animation: **Philippe Destatte**, directeur général de l'Institut Destrée

**Thierry Castagne**, directeur général AGORIA Wallonie, Fédération de l'Industrie technologique

**Michel Foret**, ancien ministre, ancien gouverneur, président du Grand Liège, membre du Collège régional de Prospective de Wallonie

**Basilio Napoli**, directeur général de la Stratégie et des Relations extérieures, Le Forem, membre du Collège régional de Prospective de Wallonie

**Nicole Roland**, administratrice générale de l'IFAPME (Institut wallon de Formation en Alternance et des Indépendants et Petites et Moyennes Entreprises)

11h50 **Table ronde 2: Des réponses en termes d'**entrepreneuriat** innovant, durable et prospère, ainsi que d'**internationalisation**, afin de générer de la valeur pour permettre le développement**  
Présidence et animation: **Pierre-Yves Maniquet**, directeur Sophiart Consulting, membre du Collège régional de Prospective de Wallonie

**Alain Beele**, administrateur de la succursale de Liège de la Banque nationale de Belgique, membre du Collège régional de Prospective de Wallonie

**Thomas Dermine**, head of Delivery Unit, Cellule CATCH (*Catalysts for Charleroi*)

**Jean-Pierre Di Bartolomeo**, président du Comité de direction de la Sowalfin, membre du Collège régional de Prospective de Wallonie

**Joëlle Kapompolé**, députée au Parlement de Wallonie

13h00 Restauration



14h00 Table ronde 3: Des réponses en termes de **transition** pour atteindre les **Objectifs du Développement durable (ODD)**: défis **climatiques, énergétiques, de mobilité, de ressources**, etc.

Présidence et animation: **Pascale Van Doren**, directrice de recherche à l'Institut Destrée (Cellule indépendante de Prospective régionale et Wallonia Policy Lab)

**Jean-Luc Crucke**, ministre du Budget, des Finances, de l'Energie, du Climat et des Aéroports du Gouvernement de Wallonie

**Bernard Piette** general manager, Pôle de Compétitivité *Logistics in Wallonia*

**Jean-Marie Postiaux**, Solvay Public Affairs Director for Belgium, Taskforce DD UWE

**Hélène Ryckmans**, députée au Parlement de Wallonie et Sénatrice

15h15 Table ronde 4. Des réponses en termes de **gouvernance collective, d'innovation démocratique** et de **délibération**

Présidence et animation: **Hélène Bodart**, Conseillère à l'Institut Destrée

**Laurent Bosquillon**, directeur au Service public de Wallonie, DGO Intérieur, membre du Collège régional de Prospective de Wallonie

**Benoît Derenne**, directeur de la Fondation pour les Générations futures, membre du Collège régional de Prospective de Wallonie

**Frédéric Janssens**, greffier du Parlement de Wallonie

**Paul Piret**, ancien journaliste, membre du Collège régional de Prospective de Wallonie

16h30 Rapport général par **Philippe Suinen**, président de l'Institut Destrée et de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Wallonie, membre du Collège régional de Prospective de Wallonie

17h15 Cocktail de clôture

## Bifurcations 2019 et 2024

### Comment accélérer le redressement de la Wallonie ?

Congrès du 4 décembre 2018  
Bourse de Namur (Palais des Congrès)

**Inscription:** l'accès est gratuit mais l'inscription est obligatoire.

Elle se fait par le site internet de l'Institut Destrée: [www.institut-destree.eu](http://www.institut-destree.eu)

**Documents préparatoires:** les contributions du Collège régional de Prospective préparatoires au congrès sont disponibles en ligne sur la page: [www.institut-destree.org/Congres\\_Bifurcations](http://www.institut-destree.org/Congres_Bifurcations)

**Adresse du jour:** Bourse de Namur (ancien Palais des Congrès)  
1, Place d'Armes - 5000 Namur

**Pour toute information complémentaire, veuillez contacter:**

Institut Destrée - Wallonia Policy Lab

9, avenue Louis Huart - 5000 Namur

Hélène Bodart, Conseillère, [bodart.helene@institut-destree.eu](mailto:bodart.helene@institut-destree.eu)



Avec le soutien de



Wallonie



WALLONIE-BRUXELLES



Collège régional de Prospective  
de Wallonie



Institut  
Destrée

THE WALLONIA POLICY LAB