

Le Wallonia Policy Lab

Des trajectoires d'aide à la décision
pour nos territoires et nos entreprises



Pourquoi un Wallonia Policy Lab ?

Le Policy Lab est un laboratoire d'innovations destiné à construire et à mettre en œuvre des politiques collectives, publiques et entrepreneuriales (*policies*). Il prépare, développe, teste et expérimente des programmes et des actions stratégiques pour atteindre des objectifs précis.

Le Wallonia Policy Lab s'inspire du réseau européen des Policy Labs, ainsi que du Policy Lab de la Commission européenne (*EU Joint Research Center*) qui articule la prospective (*Foresight*), l'analyse du comportement des acteurs (*Behavioural Insights*) et le processus de co-créativité et d'innovation (*Design Thinking*).

Créé au sein de l'Institut Destrée, adossé à sa Cellule indépendante de Prospective régionale (CiPré), le

Wallonia Policy Lab veut contribuer à une plus grande pertinence et à une meilleure efficacité des initiatives en Wallonie et en Europe à chacune des étapes de leur mise en œuvre stratégique, en fournissant un appui conceptuel, méthodologique et opérationnel aux entrepreneurs et décideurs afin qu'ils puissent élaborer et réaliser des politiques innovantes.

Le Policy Lab s'impose la règle de consacrer 30% du temps de travail à la Recherche-Développement pour rester un innovateur de pointe. S'inscrivant dans une logique globale sans profit (l'Institut Destrée est une asbl), le Policy Lab a l'ambition de diffuser autour de lui la culture d'une nouvelle gouvernance fondée sur l'évaluation et l'anticipation.

Qu'offre le Wallonia Policy Lab ?

Le Wallonia Policy Lab vous appuie dans vos initiatives en mobilisant une équipe pluridisciplinaire. Il vous conseille en matière d'identification des enjeux qui vous concernent et vous aide à comprendre l'architecture du système d'acteurs dans lequel votre projet va se déployer. Au-delà, l'équipe du Lab peut réaliser des médiations au sein de cet environnement pour le rendre plus fluide. Le Policy Lab vous aide

à mener un processus d'intelligence collective en matière de prospective, d'anticipation, de démocratie délibérative, d'analyse préalable d'impact ou d'évaluation ex ante ou ex post. S'appuyant sur les outils d'intelligence économique et territoriale, il renforce vos capacités d'organisation et est à vos côtés pour parcourir les étapes nécessaires pour mener votre projet à bon port.

Comment anticiper des enjeux industriels, numériques, de soutenabilité, etc. ?

Comment construire une politique ou un programme (*policy-design*) ?

Comment coordonner plusieurs administrations, collectivités territoriales, organisations et entreprises autour d'un projet collectif ?

Comment impliquer les parties prenantes dans un projet commun ?

Comment analyser les impacts à moyen et long termes d'une initiative législative ?

Comment déceler et lever les blocages et réticences à l'égard d'une politique ?

Comment préparer son organisation à une dynamique de changement ?

A qui les services du Policy Lab sont-ils destinés ?

- Les entreprises et organisations privées impliquées dans leur environnement sociétal.
- Les organisations internationales.
- Les gouvernements et Cabinets ministériels.
- Les administrations et organismes publics.
- Les pouvoirs provinciaux et communaux.



Photo Igor Mojzes - Dreamstime

Les réalisations phares du Policy Lab



Union wallonne des Entreprises, Accompagnement méthodologique et animation de la démarche prospective *Odysée 2068* (2018-2021)



Province du Brabant wallon, Département Aménagement du Territoire, Scénarios de développement économique et social (2018-2020)



Gouvernement de Wallonie, Activation et pilotage de la Mission Prospective Wallonie 22, Analyse des macro-tendances mondiales et des enjeux pour la Wallonie (2020-2021)



Gouvernement du Grand-Duché de Luxembourg, Ministère du Développement durable et de l'Aménagement du Territoire, Accompagnement de la Vision prospective et réalisation de la stratégie opérationnelle du Schéma de Développement territorial de la Grande Région (2018-2020)



Plateforme d'Intelligence territoriale wallonne, en partenariat avec la direction du Développement territorial du SPW, Contribution à un développement durable et attractif du territoire, Exploration de nouvelles pratiques de gouvernance multiniveaux



Bundesamt für Statistik - Office fédéral suisse de Statistique, Neuchâtel, *Études prospectives : fondements, scénarios, modèles et données* (2018)



Agence de Développement territorial IDEA (Cœur du Hainaut), Exercice de prospective d'impulsion des acteurs et préparation des analyses d'impacts pré-alables dans le cadre de la programmation 2021-2027 du FEDER pour (2020-2021)



Service public de Wallonie, Accompagnement de deux directions de la DG05 (Pouvoirs locaux et Action sociale), co-construction d'une vision à l'horizon 2040 et des axes stratégiques pour l'atteindre afin de préparer le futur contrat d'administration pluriannuel (2017)



ONG SOS Faim, Exercice de prospective sur la Coopération internationale en agriculture et en alimentation à l'horizon 2060



Parlement de Wallonie, *Accompagnement du Panel prospectif citoyen «Investir dans les Jeunes - Appui à l'enquête audiovisuelle qualitative, à la sélection des citoyens ainsi qu'à l'animation du panel pour la réalisation d'une conférence-consensus* (2017-2019)



L'Institut Destrée

L'Institut Destrée est un centre de recherche indépendant et un *think-and-do tank* européen localisé en Wallonie. Au travers de l'instrument d'innovation que constitue son Policy Lab, l'Institut veut contribuer à une plus grande pertinence et efficacité des politiques entrepreneuriales, publiques et collectives. Les autres domaines d'actions sont la prospective, la citoyenneté et la recherche historique.

L'équipe du Policy Lab (2021)



Pascale Van Doren, directrice de recherche est ingénieure agronome et diplômée de la Louvain School of Management. **Responsable de la Cellule indépendante de Prospective régionale et du Wallonia Policy Lab**, elle a piloté de nombreux chantiers de recherche, de prospective régionale, territoriale et organisationnelle aux niveaux régional et européen.



Didier Paquot, directeur de recherche et *Chief Economist* de l'Institut Destrée, est diplômé de l'Université de Liège et certifié en prospective opérationnelle. Expert en économie régionale et industrielle, en écosystèmes R&D et innovation, en marché du travail, ainsi qu'en relations entre économies privée et publique.



Sarah Bodart est analyste, diplômée en économie de l'Université de Maastricht et certifiée en prospective opérationnelle. Spécialisée en économie du développement, elle a été impliquée dans des travaux d'analyse d'impact et de recherche sur des politiques de développement aux niveaux régional, européen et international.



Fabien Moustard allie deux masters, l'un en Sciences naturelles à Paris 6 et le second en Sciences sociales et politiques à UCLouvain. Il est chercheur à l'école doctorale de l'University College de Londres. Spécialiste de l'analyse des systèmes complexes, il est certifié en prospective.



Philippe Destatte est DG de l'Institut Destrée. Historien et prospectiviste, il s'est spécialisé dans les questions de gouvernance, de transitions et de prospective industrielle. Il enseigne en Facultés d'Économie et de Droit aux Universités de Mons, de Paris Diderot et de Reims.

CONTACT

Institut Destrée
24, rue Saint-Nicolas
5000 Namur
Belgique

Sarah Bodart
Économiste et analyste d'impact
bodart.sarah@institut-destree.eu

Appuis institutionnels

L'Institut Destrée bénéficie des appuis institutionnels du Parlement, du Gouvernement et du Service public de Wallonie.

