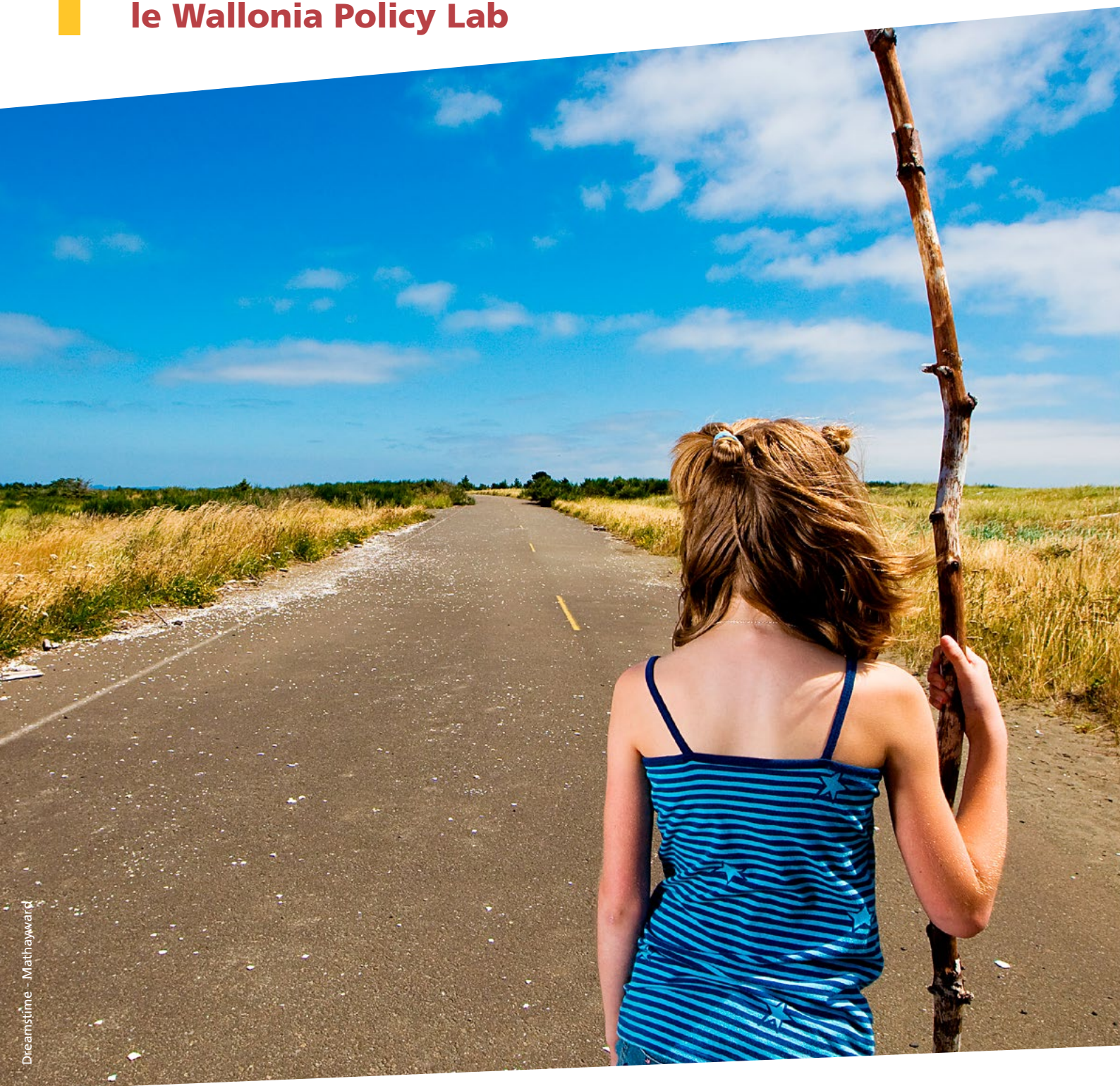


Certificat exécutif en prospective opérationnelle

Une initiative de l'Institut Destrée,
le Wallonia Policy Lab



Dreamstime - Mathayward

Contexte et objectifs

Fort de ses expériences d'organisation du certificat en *Strategic Foresight* (Prospective stratégique) à Bruxelles avec l'Université de Houston, de 2011 à 2015, puis à Charleroi avec l'Université de Mons en 2017 et 2018, l'Institut Destrée a décidé de lancer un certificat exécutif en prospective opérationnelle dans ses locaux namurois dès septembre 2020. Cette première année 2020-2021, menée partiellement en présentiel et à distance, fut un réel succès. Cette deuxième année 2021-2022 capitalise sur cette nouvelle expérience et l'améliore sur base de l'évaluation qui en a été faite avec les participants qui ont obtenu leur certificat en avril 2021.

Fondamentalement tourné vers la pratique de terrain, ce certificat exécutif est organisé dans la capitale de la Wallonie avec l'intention d'être directement en phase avec les besoins opérationnels des acteurs qui souhaitent contribuer concrètement et efficacement à la transformation de leur entreprise, de leur organisation, de leur territoire ou de leur région. Le certificat, coordonné par Philippe Destatte et Pascale Van Doren, articule les écoles latines et anglo-saxonnes de la prospective et du *foresight* dans une réelle volonté d'innovation et de convergence européennes. Cette formation veut considérer la prospective comme une technique de transformation des trajectoires, pour en faire un instrument stratégique effi-

cace de réponse aux enjeux de long terme et permettre d'atteindre des visions de l'avenir construites par l'intelligence collective.

Les objectifs généraux du certificat sont les suivants :

- se familiariser avec la prospective et apprendre à l'utiliser de manière efficiente dans les organisations, les entreprises et les territoires;
- comprendre le processus de la prospective et savoir choisir et utiliser les différentes méthodes qu'elle mobilise;
- découvrir les acteurs de la prospective régionale, nationale, européenne et mondiale, ainsi que les différentes pratiques qui les caractérisent.

De manière plus spécifique, les participants seront capables :

- d'utiliser l'approche prospective pour éclairer les grands enjeux de société ou liés au développement de leur organisation;
- de décoder les tendances et identifier les signaux faibles, générateurs de ruptures ou indicateurs des transformations en cours des systèmes et des acteurs qui les animent;
- de conduire ou de commanditer un exercice de prospective opérationnelle.

Le contenu

Le certificat comprend quinze modules formant un ensemble de 120 heures, dont 60 heures de séminaire d'application des méthodes comprenant un grand exercice pratique. Ces modules de formation sont répartis comme suit :

- M1. Initiation générale à l'attitude anticipatrice et à la prospective opérationnelle** (8 heures) avec Philippe Destatte et Fabien Moustard
- M2. Méthodes et exercice pratique de prospective opérationnelle** (4 heures X 15, une semaine sur deux) avec Pascale Van Doren et Philippe Destatte
- M3. Veille prospective et intelligence économique** (4 heures) avec Béatrice Alié
- M4. Transitions vers le développement durable** (4 heures) avec Philippe Destatte
- M5. Prévisions et modèles budgétaires** (4 heures) avec Giuseppe Pagano
- M6. Analyse préalable d'impact** (4 heures) avec Sarah Bodart
- M7. Prospective dans les territoires** (4 heures) avec Philippe Destatte
- M8. Prospective industrielle, de la veille à la stratégie** (4 heures) avec Didier Paquot
- M9. Systèmes et processus d'anticipation (ASP) comme nouvelle base pour les études de prospective** (4 heures) avec Riel Miller
- M10. Conception et pilotage de projets** (4 heures) avec Jacques Pélerin
- M11. Transformer son organisation, son entreprise** (4 heures) avec Kaat Exterbille
- M12. Prospective et innovation** (4 heures) avec Agnès Flémal et Pascale Van Doren
- M13. Prospective et Design** (4 heures) avec Katia Dethilloy
- M14. Leadership et prospective publique** (4 heures) avec Sylvie Marique
- M15. Le numérique, terrain de jeu de la prospective** (4 heures) avec Pascal Poty

Le certificat a été conçu dans la logique de l'opérationnalité. Il est construit sur une approche fondée sur la pensée créatrice consacrant un tiers du temps aux faits et données, un tiers à l'interaction délibérative sous forme notamment d'exercices, un tiers à la reconceptualisation collective pour tirer les leçons des travaux, faire progresser la pensée et l'intelligence pour passer à la pratique quotidienne. Des acteurs de terrain interviendront ponctuellement pour faire part de leurs expériences et témoigner d'exercices passés.

Les formatrices et formateurs

Béatrice Alié est économiste et financier (Solvay Business School) et dispose d'un MBA en Management stratégique et Intelligence économique de l'École de Guerre économique (ESLSCA Business School Paris). Béatrice est responsable de l'Intelligence économique à la SOGEPA (Société wallonne de Gestion et de Participations), instrument public qui intervient financièrement pour le Gouvernement wallon et accompagne les initiatives de redéploiement des entreprises en Wallonie. Formée à la prospective chez Futuribles, elle est également professeure invitée à l'Université de Lille 1 et à l'École supérieure polytechnique de Dakar.

Sarah Bodart est analyste au Wallonia Policy Lab de l'Institut Destrée. Diplômée en économie de l'Université de Maastricht et certifiée en prospective opérationnelle (Institut Destrée), Sarah s'est spécialisée en économie du développement. Elle s'est particulièrement impliquée dans des travaux d'analyse d'impact pour lesquels elle a piloté plusieurs formations. Elle poursuit des recherches sur des politiques de développement aux niveaux régional, européen et international, notamment pour la Mission Prospective Wallonie 22 ainsi que dans le cadre d'Odysée 2068 à l'initiative de l'Union wallonne des Entreprises.

Philippe Destatte est directeur général de l'Institut Destrée. Formé à la prospective en France et aux États-Unis, notamment à l'Université de Houston, il enseigne cette discipline depuis 2004 en master professionnel d'Économie aux universités de Paris-Diderot et de Reims Champagne-Ardenne où il anime un séminaire sur la prospective appliquée aux transitions vers le développement durable. Outre la Commission et le Parlement européens, il est également intervenu comme expert en prospective pour l'OCDE, la Banque mondiale, le Comité des Régions et de nombreux gouvernements et organisations.

Katia Dethillo est designer depuis 20 ans. Elle a fondé AGNODICE en 2013 pour allier la démarche design aux besoins en réflexions stratégiques des organisations. Porteuse d'une licence en Études artistiques et culturelles (Lille 3) et d'un Master en Information et Communication de l'Université de Lille, Katia dispose d'un certificat exécutif en prospective opérationnelle de l'Institut Destrée. Katia utilise le design pour créer une synthèse entre la pensée analytique et la pensée intuitive. Ouverte sur le monde de l'entreprise, Katia est membre du Centre des Jeunes Dirigeants International et préside le CJD Belgique.

Kaat Exterbille est directrice générale prospective stratégique du bureau de conseil *Kate Thomas & Kleyn, Future Management*. Elle dispose également d'une solide expérience en management de crise et a travaillé pour des entreprises de renom (Heidelberg Group, CBR, PWC, etc.). Diplômée de la Vlerick Business School, Kaat dispose d'une formation très solide et internationale en prospective, acquise successivement aux Arts et Métiers ParisTech, à l'Université de Strathclyde, au PREST de la Manchester Business School. Ces formations et expériences ont fait de Kaat une référence en *Corporate Foresight*.

Agnès Flémal est entrepreneure et directrice générale de WSL, l'incubateur wallon des sciences de l'ingénieur, structure régionale d'appui aux entreprises et start up technologiques. Licenciée en radiocommunication, ingénieure civile en informatique et gestion de l'Université de Mons, graduée en Droit de l'Université libre de Bruxelles,

Agnès est certifiée en prospective opérationnelle (Institut Destrée). Grâce à une connaissance du terrain et à une confrontation constante aux meilleurs acteurs mondiaux, WSL est devenu sous son leadership une véritable référence dans le domaine de l'innovation et de la création d'entreprises.

Sylvie Marique est secrétaire générale du Service public de Wallonie depuis 2015, après avoir servi comme directrice générale de la DG des Pouvoirs locaux, de l'Action sociale et de la Santé. Diplômée de la Faculté de Droit de l'Université de Liège, Sylvie y a été assistante au département de Droit constitutionnel. Cette juriste dispose d'une belle expérience des différents niveaux de gouvernance : conseillère juridique à l'Union des Villes et Communes de Wallonie, conseillère à la Province de Namur, directrice générale dans une commune, avant de rejoindre la Région wallonne comme chef de Cabinet du Ministre des Pouvoirs locaux.

Riel Miller est responsable de la prospective à l'UNESCO où il a développé la *Future Literacy*. Diplômé en sciences politiques et sociales des universités d'Ottawa et de York, Riel est docteur en Économie de la New School de New York. Il dispose d'une longue expérience de la prospective des organisations internationales (il a longuement travaillé à l'OCDE), mais aussi du Conseil (au travers d'XperidoX). Ces dernières années, Riel s'est fortement investi pour faire évoluer les études prospectives vers une base large et théoriquement solide par une meilleure compréhension des systèmes et processus d'anticipation (ASP).

Fabien Moustard allie deux masters, l'un en Sciences naturelles à Paris 6, et le second en Sciences sociales et politiques à l'UCLouvain. Il a développé ses compétences en prospective dans la chaire Molitor ainsi que dans le Certificat UMONS-Institut Destrée à Charleroi en y introduisant la question de la complexité. Chercheur associé dans la Cellule indépendante de Prospective à l'Institut Destrée depuis 2018, il a accompagné plusieurs travaux pour les pouvoirs publics. En thèse de doctorat à l'*University College London* en sociologie-anthropologie, il est l'auteur de *Nos liens au monde : penser la complexité*.

Giuseppe Pagano est docteur en Science économique appliquée. Il est professeur ordinaire à l'Université de Mons, chef du Service de Finances publiques et fiscalité. Il enseigne, notamment, les finances publiques, le fédéralisme financier et la politique économique. Il a été doyen de la Faculté Warocqué d'Économie et gestion, et vice-recteur en charge du Développement institutionnel et régional. Il a établi, à la demande du ministre-président de la Wallonie, la stratégie régionale des programmes opérationnels FEDER et FSE 2014-2020. Il a publié plusieurs ouvrages dont un sur l'économiste Keynes et un autre intitulé *Finances publiques, La Belgique fédérale dans l'Europe* (2021).

Didier Paquot est directeur de recherche et *Chief Economist* de l'Institut Destrée. Diplômé de la Faculté d'Économie de l'Université de Liège et certifié en prospective opérationnelle, Didier est expert en développement local et régional. Il dispose d'une solide expérience dans les instruments et dispositifs de recherche, d'innovation et d'industrialisation qu'il a analysés et développés tant comme administrateur à la DG Économie de la Commission européenne, que comme senior ou chief economist dans le



secteur privé (Mc Graw/Hill, Fortis) et à l'Union wallonne des Entreprises.

Jacques Pélerin, capitaine d'entreprise, est un stratège industriel. Son parcours de gestionnaire l'a mené dans toutes les dimensions de l'industrie jusqu'à la fonction de Country Manager pour la Wallonie chez Arcelor-Mittal. Ingénieur (ULiège), docteur en Sciences appliquées (Université des Sciences et des Techniques de Lille) et diplômé en gestion (UCLouvain), Jacques a présidé l'Union wallonne des Entreprises de Liège et est président du Comité exécutif du GRE Liège, professeur invité à HEC-École de gestion de l'Université de Liège et membre de l'Académie royale de Belgique (Classe Technologie et société).

Pascal Poty est actif dans le secteur du numérique depuis plus de 25 ans, d'abord au sein de directions générales d'opérateurs de télécommunications puis au sein de cabinets d'études. Directeur du Pôle Prospective et Intelligence

territoriale au sein de l'Agence du Numérique, il est directement associé à la mission de conseil du gouvernement de Wallonie pour l'élaboration de sa stratégie numérique. Pascal est professeur invité au sein des écoles d'ingénieurs de l'Institut Mines Telecom et aux universités de Lille et de Paris Ovest Nanterre. Il est l'auteur d'un ouvrage intitulé *L'instant mobile* aux éditions EdiPro en décembre 2015.

Pascale Van Doren est ingénieure agronome et diplômée de la Louvain School of Management. Responsable de la Cellule indépendante de Prospective régionale de l'Institut Destrée et du Wallonia Policy Lab, Pascale a été en première ligne sur de nombreux travaux de prospective comme la Vision 2020 de la Grande Région, la Mission Prospective Wallonie 21, Wallonie 2020, la Prospective des politiques d'entreprises en Wallonie, Odyssée 2068 de l'UWE. Elle a également piloté de nombreux chantiers de recherche, de prospective régionale, territoriale ou organisationnelle aux niveaux européen ou international.

A qui s'adresse cette formation ?

Le public concerné est constitué de femmes et d'hommes chefs d'entreprises, cadres et analystes des services publics, responsables ou animateurs d'organisations non-gouvernementales, chercheurs ou étudiants qui souhaitent développer leurs capacités prospectives et stratégiques ainsi que leur compréhension de nouveaux outils interdisciplinaires et systémiques de gouvernance publique ou privée.

Certification

La participation à l'ensemble des cours et la réalisation du travail final débouchent sur un certificat exécutif délivré par l'Institut Destrée.

Chaque module peut également être choisi indépendamment et faire l'objet d'une attestation de formation. Le module généraliste M1 constitue toutefois normalement un prérequis pour aborder les autres modules.

Horaire et lieu

Les cours du Certificat exécutif auront lieu tous les lundis, de 13.30 à 17.30 heures dans les locaux de l'Institut Destrée, 24 rue Saint-Nicolas 5000 Namur à partir du 13 septembre 2021 et jusqu'au 30 mai 2021. En cas de risque sanitaire lié à l'évolution du Covid-19, la formation pourra évoluer partiellement ou totalement dans un mode virtuel dynamique avec des outils adéquats.

Droit d'inscription

Les frais d'inscription au Certificat exécutif en prospective opérationnelle s'élèvent à 950 euros.

Renseignements et inscription

Sur le site de l'Institut Destrée : www.institut-destree.eu
Email : bodart.sarah@institut-destree.eu

