

L'Institut Destrée (1938-2018): 80 ans de tectonique sociétale et territoriale



L'Institut Destrée (1938-2018): 80 ans

1. Une recherche-développement valorisée par l'éducation permanente, le conseil et l'action de terrain

L'Institut Destrée développe ses recherches, généralement interuniversitaires, sous différentes formes : fondamentale, appliquée, impliquée. Laboratoire d'idées, il est fondamentalement tourné vers l'innovation et l'opérationnalisation. L'éducation permanente et l'activité de conseil constituent les aboutissements d'un processus orienté soit vers la société, soit vers le marché. Cette chaîne de valeur détermine la contribution de l'Institut Destrée à la construction d'une société démocratique fondée sur l'émancipation intellectuelle, sociale et culturelle de toutes les populations qui y vivent. Ses partenaires sur le terrain sont nombreux : l'Université Paris-Diderot, l'Université de Reims Champagne-Ardenne, l'Université de Mons, l'Université catholique de Louvain, l'Université de Liège, l'Institut français de l'Éducation (ENS Lyon), l'Institut Gaston Berger (INSA Lyon), l'Université de Houston (Texas), l'Institut des Hautes Études en Aménagement et Développement des Territoires européens (IHEDATE) à Paris, l'Université ouverte à Charleroi, notamment.

www.institut-destree.org/valorisation

2. Une consolidation des compétences par la formation à des métiers maîtrisés

L'Institut Destrée attache la plus grande attention aux nouvelles générations qui montent en ligne. Il veut contribuer à renforcer leurs compétences dans les métiers maîtrisés que sont la critique des sources, l'appui pédagogique, la gouvernance démocratique, la prospective et les technologies de l'information, mais aussi en matière d'élaboration, de suivi et d'évaluation de projets, ainsi que dans le domaine linguistique. L'Institut contribue, en partenariat avec plusieurs universités de France et de Wallonie, à développer l'offre de formation en prospective opérationnelle vers les différentes composantes de la société. Depuis 2018, il anime, avec l'Université ouverte et l'Université de Mons, le Certificat universitaire en Prospective opérationnelle sur le campus de l'UMons à Charleroi.

www.institut-destree.org/formation

3. Une contribution à l'établissement de nouvelles relations entre les pouvoirs politiques, la société civile et les entreprises

Les pouvoirs politiques sont confrontés à un malaise citoyen persistant, qui mêle crise de la légitimité des élus et difficulté de répondre aux enjeux de l'interdépendance. Bien localisé dans l'environnement du Parlement et du Gouvernement de Wallonie, centre de dialogue associatif entre chercheur-e-s, fonctionnaires, entrepreneur-e-s et responsables politiques, l'Institut Destrée prône une démocratie contributive et veut jouer un rôle actif dans la recherche de solutions aux problèmes sociétaux. C'est ainsi que l'Institut Destrée appuie le Parlement de Wallonie dans sa volonté de redéploiement démocratique : organisation de la réflexion *Les ressorts d'une démocratie renouvelée*, en 2015, animation du panel citoyen sur *Les enjeux de long terme du vieillissement* en 2017, et du panel citoyen sur *Les jeunes en Wallonie* en 2018. L'Institut Destrée participe également aux travaux sur l'avenir de la gouvernance au niveau des Nations Unies et à l'échelle européenne avec l'*European Policy Lab* de la Commission.

www.institut-destree.org/democratie_contributive

4. Une présence permanente sur le plan international

En valorisant une autre société, plus respectueuse et plus cohésive, le processus de recherche prospective Millennia2015 «Un Plan d'action pour l'autonomisation des femmes et l'égalité des genres» a accéléré le positionnement de l'Institut Destrée sur le plan mondial (www.millennia2015.org/). Cela se réalise au travers de l'Union européenne, de la Francophonie, de l'UNESCO, des Nations Unies et de son Conseil économique et social, mais aussi de manière bilatérale. Cette démarche se renforce en ce qu'elle montre comment le local et le régional peuvent avoir une réelle capacité d'action sur le global. La présence active au sein du Millennium Project et du Partenariat pour un Gouvernement ouvert (Communauté de la Société civile) constitue également une source d'inspiration et d'action. Les relations internationales de proximité - interrégionales et transfrontalières - sont également essentielles.

www.institut-destree.org/international

1. L'idée de la tectonique sociétale et territoriale, qui nous est chère, se réfère à la fois étymologiquement à l'art et au travail précis et concret du charpentier, ainsi que, par référence à la géologie, aux mouvements de la société et des territoires, à leur étude et aux efforts conduits pour les anticiper.

de tectonique sociétale et territoriale¹

Une démarche inscrite dans la pensée créatrice

L'Institut Destrée est un *think-and-do tank* européen localisé en Wallonie. Centre de recherche non gouvernemental, laboratoire pluraliste et indépendant, il inscrit sa démarche dans la pensée créatrice en activant systématiquement des approches factuelles (collectes et analyses rigoureuses des données), interactives (délibérations et co-constructions) et conceptuelles (production de plus-values innovantes). Activant rétrospective et prospective, sa finalité est résolument tournée vers l'action présente en vue de la transformation du système pour le faire correspondre à une vision plus harmonieuse.

Deux cadres d'analyse

L'Institut Destrée a créé en son sein deux cadres d'analyse permettant les recherches rétrospectives et prospectives : d'une part, le Centre interuniversitaire d'Histoire de la Wallonie et du Mouvement wallon, créé en 1986 et piloté par Paul Delforge, d'autre part, la Cellule indépendante de Prospective régionale (CiPré), créée en 2000 et dirigée par Pascale Van Doren. La Cellule opérationnalise ses recherches au travers du *Wallonia Policy Lab*, destiné à s'ouvrir à des problématiques spécifiques. Ces outils disposent d'un fonds d'archives étendu (plus de 500 mètres courants), d'une vaste bibliothèque (plus de 10.000 volumes) ainsi que de banques de données thématiques. Ils servent et s'appuient également sur des réseaux (Millennium Project, Collège européen de Prospective - Foresight Europe Network, ONU Femmes, notamment) et sur trois plateformes permanentes d'interactions.

Trois plateformes permanentes d'interactions



Collège régional de Prospective de Wallonie

Le Collège régional de Prospective de Wallonie a pris, depuis 2004, le relais des dynamiques *La Wallonie au futur* (1987-2004) en réunissant tous les trimestres une vingtaine de personnalités du monde de l'entreprise, de la fonction publique et de

la sphère associative. Ce sont plus de 45 séminaires, deux colloques et deux congrès, qui ont été organisés autour de problématiques comme le modèle des comportements wallons, l'avenir de l'éducation, les services publics, dans le cadre de l'exercice de prospective *Wallonie 2030*, avec plusieurs textes de recommandations concernant par exemple un nouveau contrat sociétal (2011), les principes pour une prochaine déclaration de politique régionale (2014), ou la nécessité de

s'inscrire dans une trajectoire de redressement socio-économique (7 mars 2017). Les derniers travaux du Collège, intitulés *Trajectoires 2036 et Bifurcations 2019 et 2024, Comment accélérer le redressement de la Wallonie?* ont porté sur l'entrepreneuriat, l'innovation, la Recherche-Développement et la contractualisation.

www.college-prospective-wallonie.org/



La Plateforme d'Intelligence territoriale wallonne, développée depuis 2006 en partenariat avec la DGO4 (Aménagement du

Territoire) du Service public de Wallonie, s'est donné comme objectif de mutualiser les bonnes pratiques de développement territorial en réunissant tous les porteurs d'initiatives infra-régionales exemplaires de redéploiement stratégique, parmi lesquels *Luxembourg 2010 - RéseauLux, Pays de Herve, Pays de Famenne, Wallonie picarde 2025, Cœur du Hainaut 2025, Liège Europe Métropole, GRE-Liège, Entre-Sambre et Meuse*, en dialogue avec les universités au travers de la Conférence permanente du Développement territorial (CPDT). Au-delà de la cinquantaine de séminaires organisés à Namur ou en décentralisation, d'un colloque en 2012, l'Institut Destrée a mobilisé les membres de la Plateforme autour d'un processus prospectif préparatoire au futur Schéma de Développement du Territoire wallon (SDT), sur les questions transfrontalières ainsi que sur les liens entre l'aménagement et le développement économique.

www.intelliterwal.net/



La Plateforme d'Intelligence Millennia2025 Femmes et Innovation est un réseau créé en

2008 par l'Institut Destrée à l'initiative de Marie-Anne Delahaut. Plus de 7.500 chercheur-e-s volontaires et leaders dans 130 pays ou régions développent l'action des femmes dans la société de la connaissance avec la Fondation *Millennia2025 Femmes et Innovation*, fondation d'utilité publique dont le processus de recherche prospective a reçu le patronage de l'UNESCO dès 2010. Ce programme international a valu à l'Institut Destrée d'être reconnu comme ONG partenaire officiel de l'UNESCO (statut de consultation) ainsi qu'en statut consultatif spécial auprès du Conseil économique et social des Nations Unies (ECOSOC), depuis 2012. La Plateforme Millennia2025 valorise les actions concrètes construites par la Fondation Millennia2025 pour réaliser et financer le Plan d'action construit avec l'UNESCO en 2012.

www.millennia2025-foundation.org

Pourquoi la référence à Jules Destrée ?

Organisation philosophiquement et politiquement pluraliste depuis sa fondation en 1938, l'Institut Destrée n'est ni dédié à une idéologie, ni à un gouvernement, ni à un enjeu ou pouvoir particulier. L'Institut recherche, dans le respect des Droits humains, l'intérêt général et le bien commun des femmes et des hommes en société, du local au global, au travers d'une démocratie exemplaire et d'un meilleur développement. La référence à la personnalité de Jules Destrée (1863-1936), premier ministre belge en charge des sciences, des arts, de la culture et de l'éducation est pertinente au XXI^{ème} siècle tant cette personnalité fut engagée à la fois au service de sa région, la Wallonie, de la coopération internationale au sein de la Société des Nations et fut un visionnaire sur le plan paneuropéen.

Conseil d'administration de l'Institut Destrée

Le Conseil d'administration, est composé de: **Philippe Suinen**, Président, Bernadette Mérenne, Vice-présidente, Jacques Lanotte, Trésorier, Jacques Brassinne de La Buissière, Jean-Louis Dethier, Denis Drousie, André Grogard, Jean-Pol Hiernaux, Jean-François Husson, Laurence Lambert, Pierre-Jean Lorens, Jacques Pèlerin, Paul Piret, Serge Roland, Luc Simar, Anne-Marie Straus (Assemblée générale du 4 juillet 2018).

Équipe de l'Institut Destrée

- **Hélène Bodart**, conseillère, chargée d'interfaces et de veille auprès du directeur général
- **Jonathan Collin**, conseiller Budget et Finances
- **Marie-Anne Delahaut**, directrice de recherche Société de l'Information et Égalité des genres
- **Paul Delforge**, directeur de recherche Histoire, Archives et Bibliothèque
- **Philippe Destatte**, directeur général
- **Mary Genatzy**, chargée de recherche Prospective
- **Luc Maréchal**, directeur de recherche associé
- **Fabien Moustard**, chargé de recherche Prospective
- **Claudine Tilkin**, chargée de recherche associée
- **Michaël Van Cutsem**, directeur de recherche associé
- **Pascale Van Doren**, directrice de recherche Prospective, responsable CiPré - Wallonia Policy Lab
- **Chloë Vidal**, directrice de recherche Prospective, Plateforme d'Intelligence territoriale wallonne et Recherche Young Foresight

Contact

Institut Destrée

24, rue Saint-Nicolas
5000 Namur

Hélène Bodart

Conseillère, chargée d'interfaces et de veille auprès du directeur général
bodart.helene@institut-destree.eu
Tél. +32 81 22 29 85

Les Réseaux



The Millennium Project

Le **Millennium Project - Global Futures Studies & Research** a été fondé en 1996 à Washington par l'American Council for United Nations University avec l'objectif de créer un réseau mondial de recherche prospective qui permette d'améliorer les perspectives futures de l'humanité. Il s'agit d'un think-tank participatif global, organisé en plus de soixante nœuds (*Nodes*), eux-mêmes têtes de réseaux, et réunissant des universités, des entreprises et des centres de recherche privés et publics. L'Institut Destrée participe à cette dynamique depuis 2000 et y représente depuis 2002 le Nœud de l'Aire de Bruxelles (Brussels' Area Node) qui se veut transfrontalier et connecté avec les institutions européennes.
<http://www.millennium-project.org/>



Le **Foresight Europe Network** est la fusion, depuis 2012, de deux réseaux co-fondés par l'Institut Destrée: le Collège européen de Prospective régionale, né au sein de la DATAR-DIACI à Paris en 2004 et l'European Millennium Project Nodes Initiative (EuMPI), créé à San Francisco et inauguré au Parlement européen à Bruxelles en 2003. Ils ont été présidés par Philippe Destatte depuis leur fondation jusqu'en 2012. Les objectifs du réseau sont de promouvoir la prospective dans les Régions européennes, de créer une communauté européenne de compétences, de concepts, de méthodes et de pratiques en prospective ainsi que de contribuer à l'apprentissage collectif des acteurs en mettant à leur disposition des recensions d'expériences concrètes de niveau d'excellence européen.
<http://www.feneu.org>

Les appuis institutionnels

L'Institut Destrée bénéficie des appuis institutionnels du Parlement, du Gouvernement et du Service public de Wallonie et est reconnu en tant que Service général d'Éducation permanente par la Communauté française de Belgique.

